



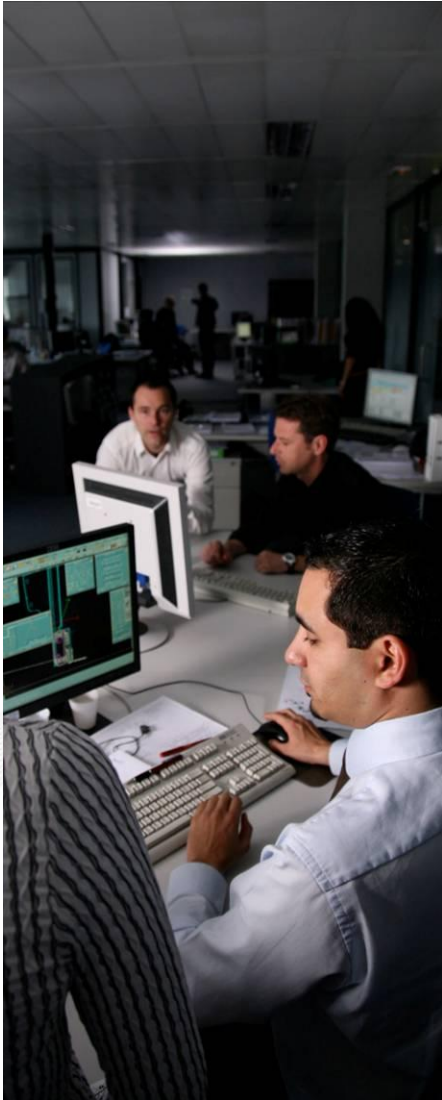
Your Future
is our business*

Présentation des résultats semestriels 2010

Paris, le 10 septembre 2010

- ▶ **AKKA Technologies en bref**
- ▶ **Focus sur l'activité du semestre**
- ▶ **Résultats au 30.06.2010**
- ▶ **Objectifs 2010**
- ▶ **Annexes**





Groupe européen d'Ingénierie et de Conseil en Technologies

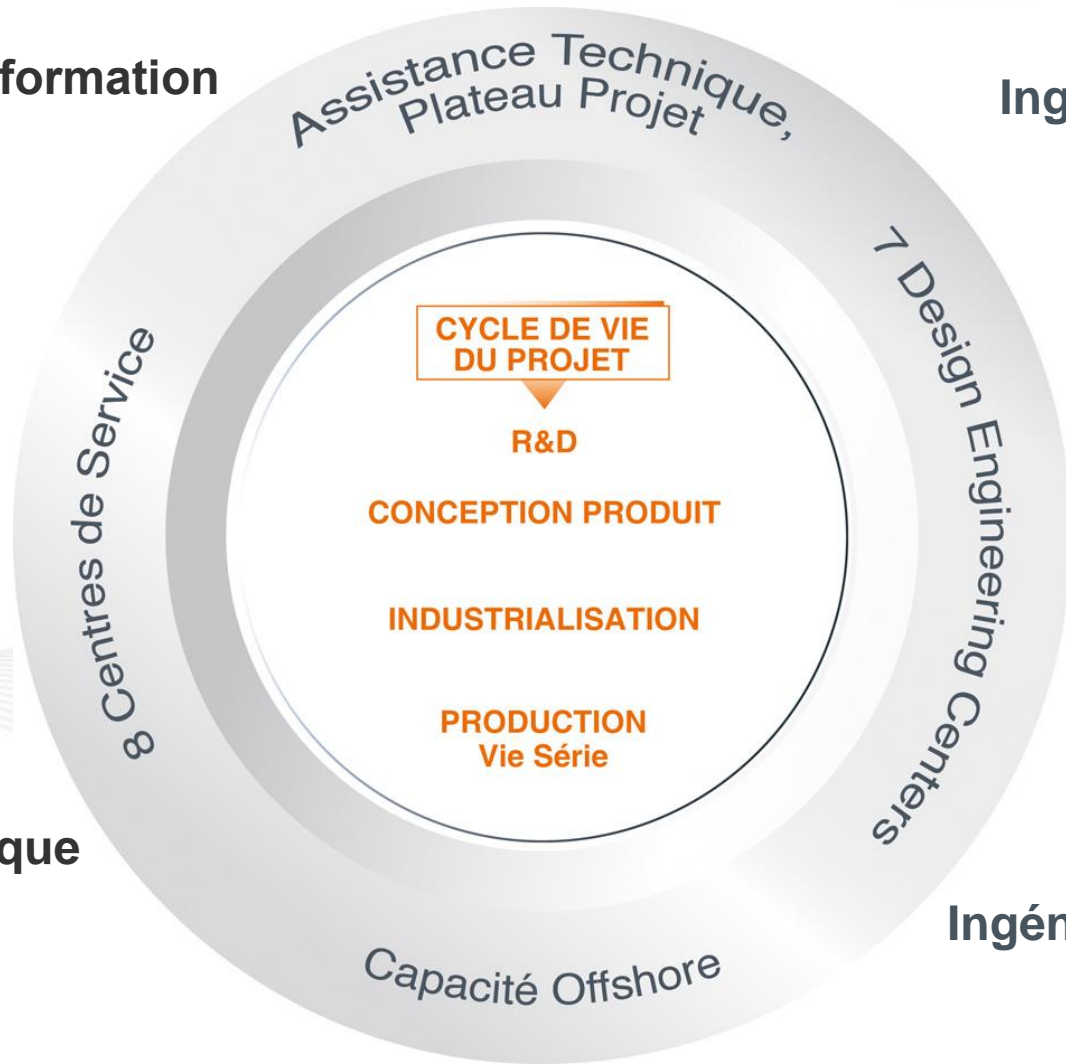
Notre mission :

Accompagner les grands donneurs d'ordre à chacune des étapes de la vie de leurs produits, de la conception à la réalisation

- ▶ Contribuer à l'innovation
- ▶ Améliorer la productivité
- ▶ Offrir flexibilité, réactivité et proximité
- ▶ Accompagner la mondialisation de nos clients

Systemes d'Information

Ingénierie Produit



Ingénierie Process

Ingénierie Documentaire

IST : Informatique Scientifique et Technique

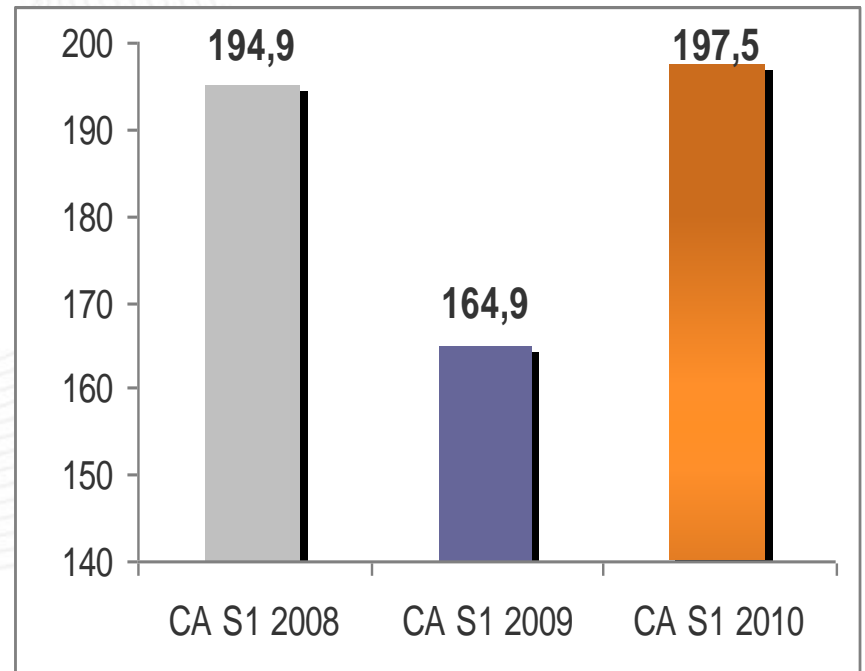
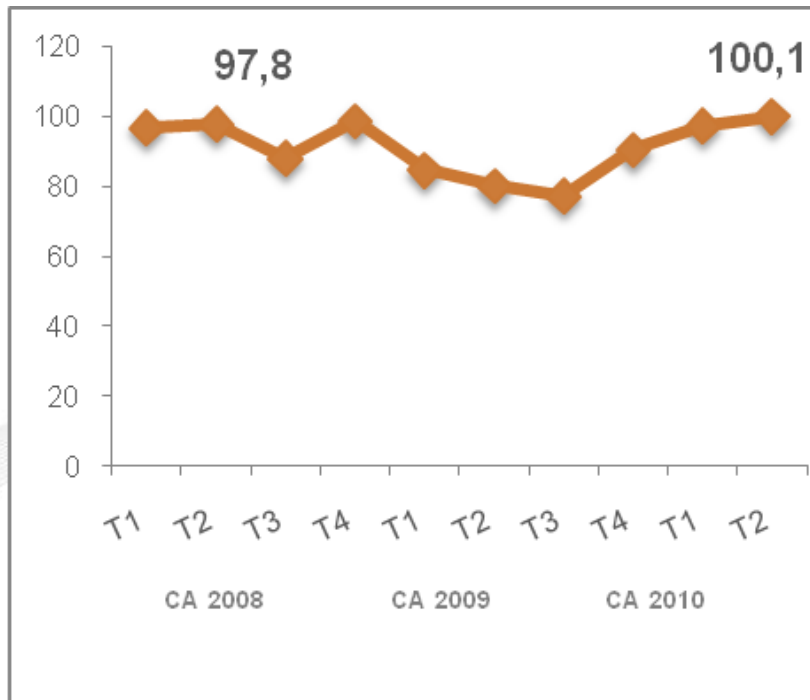
Consulting

- ▶ **AKKA Technologies en bref**
- ▶ **Focus sur l'activité du semestre**
- ▶ **Résultats au 30.06.2010**
- ▶ **Objectifs 2010**
- ▶ **Annexes**



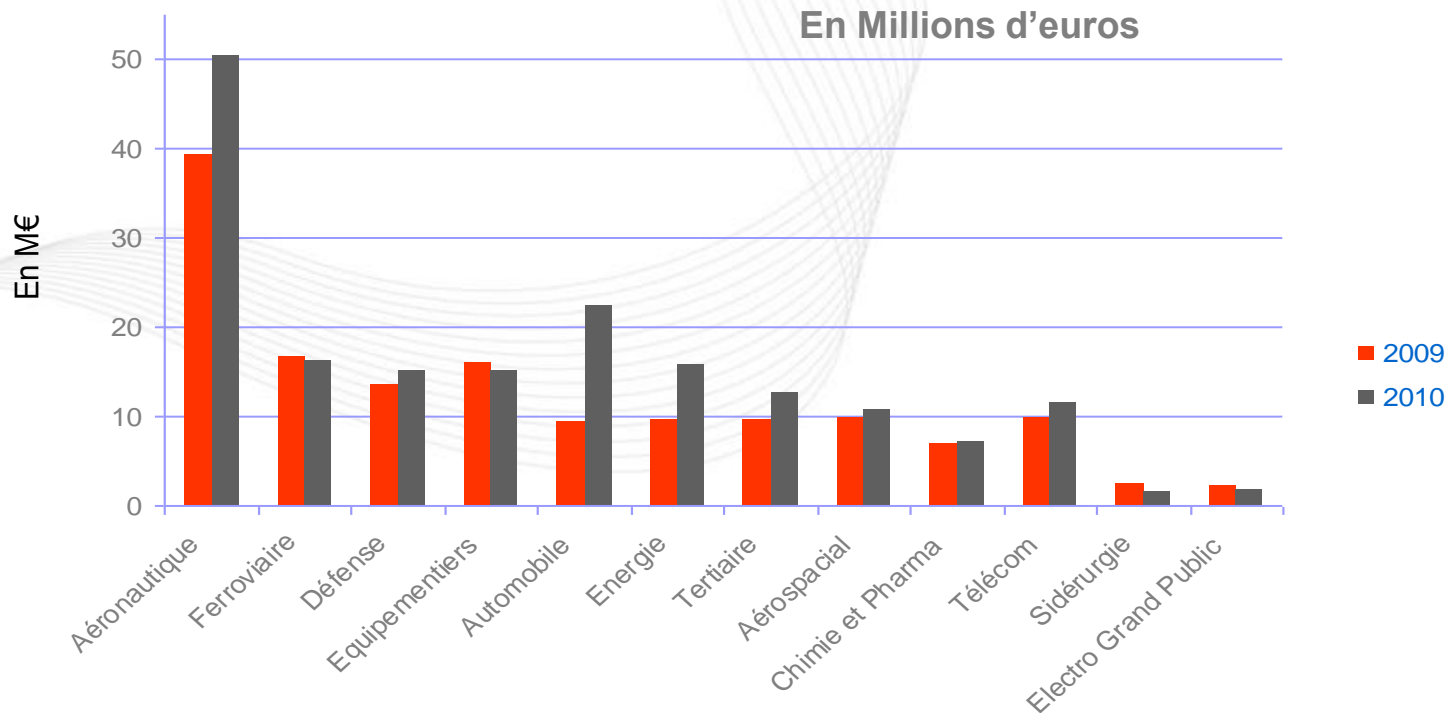
- **Augmentation du volume d'activité et meilleure visibilité**

⇒ **Sur le semestre la croissance atteint 19,8%**



■ Renforcement de la diversification

- Bonne orientation dans l'énergie, l'aéronautique, l'aérospatial, les télécoms, la pharmacie,
- Reprise des programmes dans l'automobile



■ Secteur Aéronautique

Tendances enregistrées



+ 28%

■ Nos références :

EADS, THALES, SAFRAN,
LATECOERE, DASSAULT,
AIRFRANCE, BOMBARDIER,
SONACA, SABCA

■ Gros porteur

Réalisation de la maquette du cockpit et du système de navigation aéroportuaire embarqué du dernier gros porteur long-courrier Airbus : spécifications, conception, développement, intégration et validation, maintenance et évolutions du logiciel complet.

■ Secteur Automobile

Tendances enregistrées



+ 137%

■ Nos références :

RENAULT, FIAT, PSA PEUGEOT
CITROËN, BMW, MERCEDES,
FAURECIA, JOHNSON CONTROL,
VALEO, VISTEON

■ 4 versions d'une même voiture

Contribution à la conception d'un nouveau véhicule à vocation mondiale décliné en 4 versions, bicorps, tricorps, break et utilitaire : équipements et systèmes châssis, systèmes électriques, équipements carrosserie, architecture, montage ... Pilotage des périmètres transversaux tels que la gestion des prototypes et de la documentation, la logistique, la géométrie, l'installation générale et le pilotage usine.

■ Energie

Tendances enregistrées



+ 64%

■ Nos références :

ALSTOM POWER, CEA, GDF-SUEZ, IRSN, SIEMENS, AREVA, EDF, GENERAL ELECTRIC, SCHNEIDER ELECTRIC

■ **Sécuriser le nucléaire**

Rénovation d'une unité de production de Matières Fissiles (Atpu) et prise en charge de la refonte des utilités (électricité courants forts et faibles, ventilation nucléaire). Création d'une centrale d'énergie et d'une gestion technique centralisée des utilités bâtiment.

■ Spatial/Défense

Tendances enregistrées



Aérospatial : + 10%
Défense : + 12%

■ Nos références :

ASTRIUM, CLS, CNES, CNRS,
THALES, SAGEM, MBDA, EADS,
DCNS, DASSAULT, NEXTER

■ **Diode / Spatial**

Conception du logiciel DIODE (Détermination Immédiate d'Orbite par Doris Embarqué), logiciel de navigation embarqué de restitution d'orbite qui exploite les mesures Doppler du système Doris (Doppler Orbitographie et Radio positionnement Intégrés par Satellite).

■ **Missile stratégique / Défense**

Conception pour les sous-marins nucléaires lanceurs d'engins de l'armée française des logiciels de mise en œuvre électrique d'un nouveau missile de dissuasion nucléaire. Participation aux essais de tir dans les centres expérimentaux militaires.

■ Ferroviaire

Tendances enregistrées

Stable

■ Nos références :

ALSTOM, BOMBARDIER,
SIEMENS TRANSPORTATION,
THALES TRANSPORT,
ANSALDO

■ A grande vitesse

Accompagnement d'un grand constructeur ferroviaire dans les prémices du projet de motrice à grande Vitesse depuis la conception du prototype jusqu'à la première version commerciale : conception de la chaîne de traction, câblage, Train Control Monitoring System, signalisation, équipements et services associés. Les équipes d'AKKA ont fortement contribué au renforcement de la fiabilité du train et à l'amélioration de sa performance globale.

- ▶ **AKKA Technologies en bref**
- ▶ **Focus sur l'activité du semestre**
- ▶ **Résultats au 30.06.2010**
- ▶ **Objectifs 2010**
- ▶ **Annexes**



ROA à 6,1% du C.A., 1^{ère} étape d'une croissance de la rentabilité

En M€	30.06.2010	30.06.2009	Variation
CHIFFRE D'AFFAIRES	197,5	164,9	+ 19,8%
RESULTAT OPERATIONNEL D'ACTIVITE	12,1	6,0	
Coût de stock options et actions gratuites	0	-0,4	
RESULTAT OPERATIONNEL COURANT	12,0	5,5	
Autres produits et charges non courants	0	0	
RESULTAT OPERATIONNEL	12,0	5,5	+ 118 %
Coût endettement financier net	-1,1	-2,3	
RESULTAT NET AVANT IMPOTS	10,7	3,1	
Impôt sur les sociétés	0,3	0	
RESULTAT NET CONSOLIDE	11,0	3,1	+ 255 %
RESULTAT NET PAR ACTION en €	1,02	0,29	
RESULTAT NET DILUE PAR ACTION en €	1,01	0,28	

Contribution forte de l'international aux performances du Groupe

En M€	30.06.2010	30.06.2009
<i>Belgique</i>	12,0	10,6
<i>Allemagne</i>	4,2	0,6
<i>Italie</i>	3,0	2,7
<i>Roumanie</i>	1,5	1,2
<i>Espagne</i>	0,9	0
<i>Suisse</i>	1,0	3,6
<i>Autres</i>	0,2	0
Total chiffre d'affaires international	22,8	18,6
Part de l'international au CA total	11,6%	11,3%
Marge opérationnelle	2,2	1,9
Rentabilité opérationnelle d'activité	9,6%	10,2%

Une structure financière robuste : gearing de 9,6%

Actif en M€	30/06/2010	31/12/2009	Passif en K€	30/06/2010	31/12/2009
Actifs non courants	116,6	118,7	Capitaux propres	85,1	77,8
Stocks et encours	1,0	1,9	Passifs financiers LT	15,2	3,0
Clients et comptes rattachés	86,9	73,1	Dette de sauvegarde LT	45,5	45,5
Autres créances	48,3	46,8	Autres passifs LT	6,0	6,1
Trésorerie et équivalents de trésorerie	65,0	63,8	Passifs non courants	66,7	54,6
Actifs courants	201,2	185,5	Passifs financiers CT	8,2	21,7
Actifs non courants destinés à être cédés	0	1,3	Dette de sauvegarde CT	4,2	3,4
TOTAL ACTIF	317,8	305,5	Autres passifs CT	153,7	147,7
			Passifs courants	166,1	172,8
			Passifs destinés à être cédés	0	0,5
			TOTAL PASSIF	317,8	305,5

Une cash attitude adoptée par l'ensemble des équipes

En M€	30.06.2010 (6 mois)	30.06.2009 (6 mois)
Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement financier net et impôt	11,9	6,0
Impôt versé	- 0,1	- 0,1
Produits et charges ne générant pas d'impact sur la trésorerie	- 0,4	0
Variation du besoin en fonds de roulement	-3,9	-6,5
Flux net de trésorerie généré par l'activité	7,5	- 0,5
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	- 4,9	1,7
Flux net de trésorerie lié aux opérations de financement	- 1,5	- 1,9
VARIATION DE TRESORERIE	+ 1,2	- 0,9

En conclusion :

Des moyens financiers intacts laissant toute latitude au Groupe pour poursuivre sa dynamique de croissance

En M€	30.06.2010	31.12.2009
Lignes MLT non utilisées	0	0,5
Découverts autorisés mais non tirés	+ 2,9	+ 3,3
<hr/>		
Trésorerie et équivalent de trésorerie	65,0	63,8
Dette financière exigible CT	- 8,2	-2,1
Dette de sauvegarde exigible CT	- 4,2	- 3,4
	—	—
Trésorerie nette instantanée	52,6	58,3
<hr/>		
Gearing	9,6%	12,6%

- ▶ **AKKA Technologies en bref**
- ▶ **Focus sur l'activité du semestre**
- ▶ **Résultats au 30.06.2010**
- ▶ **Objectifs 2010**
- ▶ **Annexes**



■ **Activité**

- Un S2 2010 qui devrait être > au S1
- Une diversification sectorielle accélérée
- Des opportunités de croissance externe en France et à l'international
- Des enjeux technologiques qui se renforcent

- Un environnement concurrentiel dégradé
- Des tensions sur les prix

■ **L'un de nos axes de travail prioritaires**

- Croissance externe en Allemagne

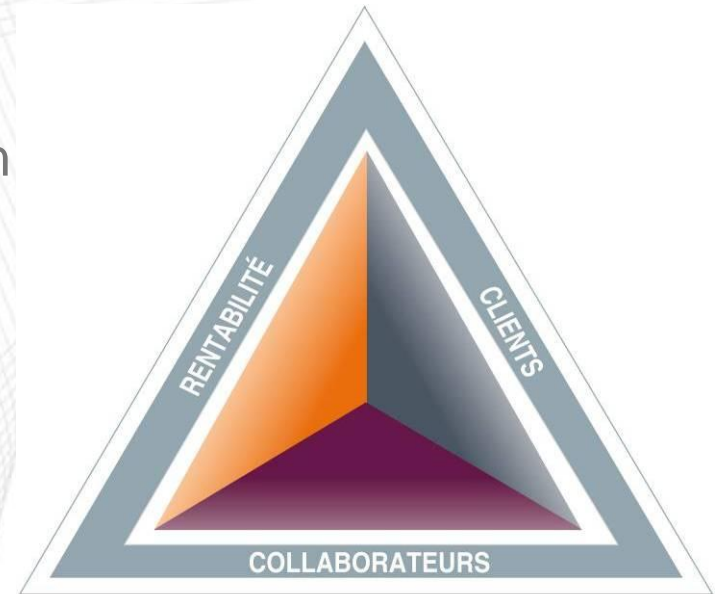
■ Etre au cœur de l'Europe industrielle

- Accompagnement des donneurs d'ordre
- Mouvements de concentration des industriels au niveau mondial

■ Ce que nous faisons déjà en Allemagne

- 104 collaborateurs
- Une activité qui a été multipliée par 7
- Nos références : AMG, Audi, Airbus, BMW, EADS, Eurocopter, ...
- Stratégie de bassins industriels : Hambourg, Munich, Stuttgart

- Se développer par la démultiplication et la capitalisation de notre savoir-faire
- Renforcer notre place parmi les leaders en Europe
- Créer de la valeur pour le Groupe, ses actionnaires et ses collaborateurs



Avec au cœur de notre culture d'entreprise
la passion de la technologie

- ▶ **AKKA Technologies en bref**
- ▶ **Focus sur l'activité du semestre**
- ▶ **Résultats au 30.06.2010**
- ▶ **Objectifs 2010**
- ▶ **Annexes**



**Cotation au compartiment C
d'Euronext Paris**

Code ISIN : FR 0004180537

Code Bloomberg : AKA

Code Reuters : AKA.PA

Code FTSE : sous secteur 2791

Nombre d'actions : 10 855 548 au 7.09.2010

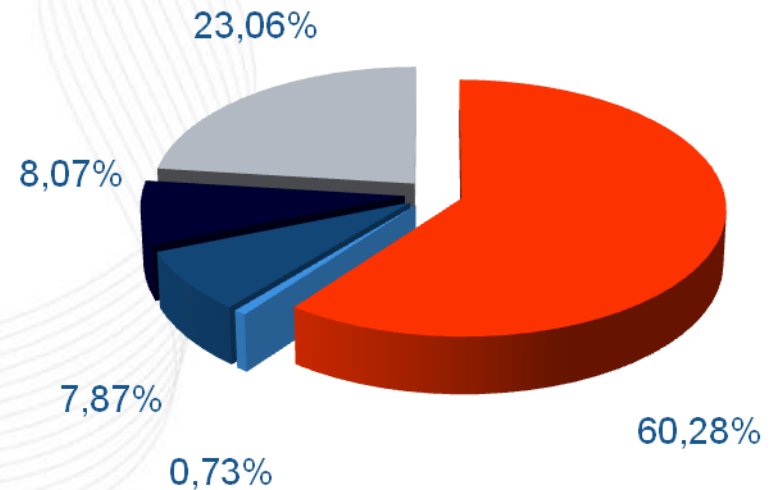
Capitalisation : 153 M€ au 7.09.2010

+ haut 1 an : 14,50 €

+ bas 1 an : 10,50 €

Teneur de marché : CM-CIC Securities

Répartition du capital au 30.06.2010



■ Famille RICCI
■ Banque Vizille
■ Public

■ Autodétention
■ Dirigeants & Salariés

Publications	Diffusion après clôture de la bourse
Chiffre d'affaires du 3 ^{ème} trimestre	9 novembre 2010
Chiffre d'affaires du 4 ^{ème} trimestre	10 février 2011
Résultats annuels 2010	5 avril 2011

▶ Respect

Confiance

Ecoute

Echange

▶ Courage

Relever des défis

Ténacité

Détermination

DES VALEURS
PARTAGÉES



▶ Culture AKKA

Évolution

Implication

Synergies et Partage

▶ Ambition

Dépassement de soi

Envie de gagner

Relever des défis